

CombiVliet bouwt  
in de Wieringermeer

# ‘Samen weet je meer dan alleen’



**Na jaren van** voorbereiding is de nieuwbouw van CombiVliet in tuinbouwgebied Agriport A7 momenteel in volle gang. Volgens Roy van Vliet, straks locatiemanager in de Wieringermeer, is een dergelijk megaproject alleen mogelijk door samen te werken met de juiste partners.

*Jacco Strating*

De afgelopen jaren groeide CombiVliet uit tot een invloedrijke producent van tomaten in Nederland. Met vestigingen in het Westland en in Zeeland veroverde het bedrijf, dat voorheen bekend stond als Van Vliet Cherrytomaten, een sterke positie in de markt. Maar daar blijft het niet bij. In de Wieringermeer moet de komende maanden een high tech kas verrijzen, die aanvankelijk ruimte biedt aan 12 ha tomaten. Om vervolgens stap voor stap verder uit te breiden tot zelfs 96 ha. “Wil je als bedrijf doorgroeien, en dat willen wij, dan is Agriport A7 dé locatie om dat te doen”, zegt Roy van Vliet. “Daarom zijn wij vijf jaar geleden een traject ingegaan dat dit jaar zijn ontknopning moet krijgen.”

## **Uitdagingen**

Roy is de zoon van Theo van Vliet, de man die aan de basis stond van het huidige bedrijf. “Mijn vader is een van de ondernemers achter CombiVliet. Hij en zijn compagnons hebben dit bedrijf door de jaren heen gevormd van een bescheiden familiebedrijf tot een grote speler op de tomatenmarkt”, zegt Roy. CombiVliet ging in 1990 van start als Van Vliet Cherrytomaten, maar zocht al snel de samenwerking met andere partijen in de keten. Het bedrijf werd lid van telersvereniging FrEsteem, is aangesloten bij afzetorganisatie FresQ en heeft deelnemingen in onder andere Bekopak, Greenpack en NL Jobs. “Samenwerking zit in ons bloed”, zegt Van Vliet. “Het primaire proces, de teelt van tomaten,



## CombiVliet bouwt

Tomatenproducent CombiVliet bouwt in de Wieringermeer aan een nieuwe vestiging. Het gaat om een bedrijf van 12 ha dat vervolgens gefaseerd door moet groeien tot maar liefst 100 ha. KAS Magazine volgt het project de komende maanden op de voet. In deel 1 van deze serie vertellen Roy van Vliet en Arjan Flikweert over het te volgen traject.

willen we natuurlijk in eigen hand houden. De overige zaken die op ons pas komen, willen we zoveel mogelijk gezamenlijk oppakken. Door op zoek te gaan naar tuinders die dezelfde taal spreken, kun je elkaar versterken en dus ook samen doorgroeien." En dat is ook exact wat gebeurde. Doordat de omvang van het bedrijf sterk toenam, werd ook de directie uitgebreid. Edwin de la Combé is al ruim tien jaar aandeelhouder en verantwoordelijk voor het personeelsbeleid en de afzet. Eric van Heijningen is sinds 2009 eveneens aandeelhouder en financieel directeur. Maar ondanks de veranderingen binnen het bedrijf, is samenwerking ook vandaag de dag nog steeds het credo voor de tomatenproducent. Dat bewijst de recente samenwerking die CombiVliet aanging met collega-bedrijf AgroCare. In 2010 zetten zij gezamenlijk CombiCoop op. "Binnen CombiCoop hebben

we de krachten gebundeld op gebied van inkoop en projectmanagement", vertelt Van Vliet. "We kregen allebei te maken met dezelfde uitdagingen en besloten daarom uit oogpunt van efficiency samen te gaan werken."

Ook de uitvoering van het nieuwbouwproject in de Wieringermeer wordt vanuit CombiCoop aangestuurd. Met Arjan Flikweert als projectmanager. "Als ondernemer moet je ervoor zorgen dat je niet verzuipt in de details van je bedrijfsvoering", licht Flikweert toe. "Daarom is het goed dat bepaalde zaken binnen een bedrijf worden uitbesteed, zodat je als tuinder niet teveel op je bord krijgt en overzicht houdt. CombiVliet heeft er bewust voor gekozen de uitbouw van haar bedrijf op deze manier te regelen. Daardoor worden de specifieke kwaliteiten van mensen optimaal benut en kun je de zaken als onderneming uiteindelijk ook beter in goede banen leiden." Want stroomlijning is volgens Van Vliet en Flikweert cruciaal bij een project van deze omvang. Want er komt nogal wat kijken bij de nieuwbouw, geeft Van Vliet aan. Een en ander begon met het kopen van een kavel van 125 ha grondoppervlak op Agriport A7, nadat onze plannen waren goedgekeurd door de Rabobank. Vervolgens is men aan het tekenen geslagen. "Toen we afgelopen najaar groen licht kregen voor de bouw, zijn we de details verder gaan uitwerken. Waarmee we het



*'We gebruiken buizen, systemen en oplossingen die nooit eerder zijn toegepast'*

voortraject ingingen bestaande uit het schrijven van bestekken en het vinden van de juiste partners."

#### *Puntjes op de i*

Flikweert geeft aan dat veel valt af te lezen aan de offertes, tekeningen en onderbouwing van potentiële partners. "Daaruit bleek hoeveel tijd men aan de opdracht had besteed en hoeveel kennis van zaken men heeft. Bovendien moest men aantonen in staat te zijn een opdracht van deze orde aan te kunnen." Havecon Kassenbouw, Peter Dekker installaties, Loonbedrijf Van Etten, Van der Arend Tuinbouwtechniek, Priva, Hortilux, Verwarmingsbedrijf J. Dalm, Van der Laan, Jenbacher, Hofman Bouwbedrijf en Formflex kwamen in hun specifieke disciplines het beste uit de bus. "Als bedrijf zien wij graag de puntjes op de i", zegt Van Vliet. "Daar hebben wij de beste partijen bij gezocht en gevonden." Flikweert geeft aan dat de bedrijven waarmee wordt samengewerkt in beginsel een goede match moeten vormen met CombiVliet. "We hebben duidelijke afspraken met elkaar gemaakt over de werkwijze die wij als bedrijf voorstaan. Veiligheid, orde en netheid zijn voor ons belangrijk, net zoals de bedrijven en medewerkers zich aan bepaalde gedragsregels dienen te houden. De komende maanden vertegenwoordigen zij immers CombiVliet en CombiVliet hecht uiteraard veel waarde aan de wijze waarop zij zich naar buiten toe presenteert."



#### *Over grenzen heen*

Binnen CombiVliet zelf is een bouwteam geformeerd, bestaande uit de directie, aangevuld met Roy van Vliet, Arjan Flikweert, Onno Boers en Rik Henskens. Binnen dat team heeft iedereen zijn eigen rol. "We vullen elkaar uitstekend aan en creëren ook betrokkenheid. Iedereen speelt een rol in het geheel, want uiteindelijk weet je samen meer dan alleen."

Er staan enkele drukke maanden op het programma. "Eerst is de kas neergezet en zijn de leidingen de grond in gegaan. Eind week 20 staat het beglazen op het programma. In tien dagen moet de hele kas glas dicht zijn. Daarna volgen de schermen, de bekabeling, de verwarmingsbuizen en wordt het grondwerk afgemaakt", schetst Van Vliet. "Het bijzondere aan dit project is bovendien dat we over grenzen heen gaan", onderbreekt Flikweert. "We gebruiken buizen, systemen en oplossingen die nooit eerder zijn toegepast. Zo komen onze kabelgoten bijvoorbeeld onderin de kas en zullen we de kabels door de kolommen omlaag leiden." Van Vliet beaamt

het innoverende karakter van de bouw. "En als dat alles is gebeurd, is het tijd voor het betonpad en het aansluiten van elektra, verwarming, goten en druppelsslangen. Zodat we op 3 oktober kunnen beginnen met planten. En eigenlijk gaat het dan pas écht voor ons beginnen." Voor Roy van Vliet betekent de nieuwbouw immers ook dat hij straks persoonlijk afscheid neemt van het Westland en verhuist naar Noord-Holland. En met hem nog een groep huidige medewerkers van de verschillende vestigingen van CombiVliet. "Een hele stap, dat zeker. Maar ook een stap waar wij al een aantal jaar naartoe werken en waar we heel veel zin in hebben. Ik ben 24, nog nergens aan gebonden en ga deze uitdaging graag aan, samen met een nieuw jong team van goede mensen. De slogan van ons bedrijf is 'Samen groeien'. En dat is ook precies zoals het is. Want aan de eindstreep valt en staat alles bij de juiste mensen. Samen met onze partners bouwen we een mooi nieuw bedrijf en samen met onze medewerkers gaan we aan de slag om dat bedrijf weer verder door te laten groeien." 